



Cegléd Város Önkormányzatának Polgármesterétől

2700 Cegléd, Kossuth tér 1.
Levél cím: 2701 Cegléd, Pf.: 85.
Tel.: 06/53/511-400

Iktatószám: C/18279/2020.
Ügyintéző: Horváthné Gál Tünde főtanácsos

Tárgy: Cegléd Város Önkormányzata Képviselő-testületének 2020. I. félévi munkaterve szerint 2020. április 23-ára tervezett ülésére vonatkozó 6. előterjesztésre hozott polgármesteri döntés

Iráttári példány melléklete: előterjesztés

51/2020. (IV. 23.) polgármesteri határozat

A katasztrófavédelemről és a hozzá kapcsolódó egyes törvények módosításáról szóló 2011. évi CXXVIII. törvény 46. § (4) bekezdésében kapott felhatalmazás alapján, Cegléd Város Önkormányzatának Képviselő-testülete feladat- és hatáskörében eljárva a következő önkormányzati d ö n t é s t hozom:

- 1.) Elfogadom az „Együtt sikerülni fog! Cegléd Város Önkormányzatának Ciklusprogramja 2019-2024” címen elkészített gazdasági programját és fejlesztési tervét, a határozat elválaszthatatlan melléklete szerinti tartalommal.
- 2.) Utasítom a Ceglédi Közös Önkormányzati Hivatalt a szükséges intézkedések megtételére.

Cegléd, 2020. április 23.

Dr. Csáky András
polgármester

A határozatról értesülnek:

- 1-5. Ceglédi KÖH szervezeti egységei helyben
6. Markóné dr. Somodi Enikő – helyben – és általa: CVÖ tulajdonában lévő gazdálkodó szervezetek
7. Szervezési Iroda – helyben – és általa: CVÖ fenntartásában működő költségvetési szervek

“Együtt sikerülni fog!”

Cegléd Város Önkormányzatának

Ciklusprogramja

2019-2024¹

¹ Elfogadva Cegléd Város Önkormányzata Polgármesterének .../2020. (IV. 23.) határozatával.

Bevezető

A gazdasági és fejlesztési program (a továbbiakban: Ciklusprogram) a 2019-2024-ig tartó önkormányzati időszakra (választási ciklus) készített program. A dokumentum alapvető célja, hogy kijelölje, iránymutatást adjon városfejlesztési célokat illetően, irányítúként szolgáljon a városvezetés számára a fejlesztési programok elindításához a cikluson belül, illetve azon túlnyúlóan.

FELÜLVIZSGÁLAT: a program megalkotása és megvitatása közben kialakult koronavírus járványveszély a város gazdálkodása szempontjából előre nem felmérhető gazdasági hatásokkal, károkkal fog járni. A helyzetből adódóan jelenleg nem meghatározható, hogy a jelen programban felvázolt, célul kitűzött intézkedések megvalósíthatósága hogyan fog változni. A járványveszély és a rendkívüli jogrend megszűnése, illetve a károk, hatások felmérése után a ciklusprogram frissítése megtörténik.

Vezetői Összefoglaló

A ciklusprogram megalkotása során egy megváltozott, az elmúlt évek során indult, s azóta is zajló új gazdasági, technológiai és ebből fakadóan társadalmi élethelyzet adta környezeti kihívásra kell választ adni. A hagyományos értelemben vett településfejlesztési, valamint településüzemeltetési folyamatokat jelentős mértékben áthatja a digitalizáció folyamata, mint azt az élet oly' sok területén szintén tapasztaljuk.

A gazdasági élet szereplői már megszokottnak mondható eszköztárral (üzleti transzformáció) élnek együtt, amely a kormányzati és önkormányzati szereplők életében most kezdenek a mindennapok részévé válni. Gondoljunk csak az "Ipar 4.0" vezérelte gyártási folyamatokra (a legtöbb szakirodalom egyszerűen a negyedik ipari forradalom fogalommal illeti), vagy akár a fejlettebb társadalmak legújabb, "Társadalom 5.0" szemléletű megközelítésére is (nem elég a technológiai fejlettség, szükséges a társadalmi felkészültség is hozzá).

Minden, hagyományos értelemben vett önkormányzati feladat marad a megoldandó feladatok sorában, ám teljesen új társadalmi és technológiai környezetben kell a megoldást prezentálni annak felhasználói számára, legyen az gazdasági szereplő, avagy individuum.

Versenyképesség megtartása és annak fokozása sem áll meg a szűkebb értelemben vett (földrajzi) területi fejlesztési elv mentén. A helyi gazdasági élet szereplői komplex - földrajzi és gazdasági értelemben egyaránt - makroökonómiai környezetben kell, hogy megállják a helyüket, ehhez egy rugalmasabb, az új kor felhívásaira felkészült háttérország, szabályozói környezet támogatása szükséges. Ebben az Önkormányzatnak is kulcsszerepe van.

A ciklusprogram megalkotása során arra is választ kell adnunk, hogy milyen új szervezeti struktúra, folyamat (újra) tervezésre van szükség ahhoz, hogy ezen körülményeket biztosítani tudjuk. Ez nemcsak technikai fejlesztéseket jelent, hanem egy folyamatos képzési terv meglétét is feltételezi.

Kiemelt szempont a gazdasági szereplőkkel való szorosabb együttműködés, gazdasági párbeszéd megéléte, ugyanúgy, mint az aktuálpolitikán felül emelkedő, hosszú távú célok elérését biztosító stratégia naprakészítése és implementálása.

Egy település több, mint egy lakhely, egy munkahely és még sorolhatnánk. A MA települése egy komplex közösségi tér, amelynek több "vertikumban" kell tudnia kézzelfoghatóságot adni a "felhasználók" számára. Ezen stratégia erre a kérdésre is alternatívákat ad.

Ezen túlmenően arra is stratégia szükségeltetik, hogy a "Cegléd, mint márka, brand" is konkrét tervekkel legyen felvértezve, arra vonatkozóan, hogy a fokozódó verseny környezetben, attraktívabb, vonzóbb legyen a versenytársaknál, s mind az üzleti szereplők, mind az egyének válasszák székhelyüknek, otthonuknak a várost.

Helyzetértékelés

Cegléd - az "Alföld kapuja" - Pest megye déli részén helyezkedik el, területe 244,87 km², lakossága 35 523 fő, a negyedik legnépesebb város Pest megyén belül. Székhelye a Ceglédi járásnak, amely 15 települést foglal magába, és amely Közép-Magyarországi Régió legnagyobb területű kistérsége (1234 km²), lakosság száma 121.638 fő. A települések összes területe 123 395 hektár, ami Pest megye területének 19,3 %-a. Elhelyezkedését tekintve - földrajzi értelemben - a Duna-Tisza közti síkvidékhez tartozik, azon belül két kistáj találkozásánál fekszik, melyek közül nagyobb része a Pilis-Alpári homokhát, míg kisebb részt a Gerje-Perje-sík kistájhoz sorolható. Földrajzi helyzete okán - Budapesttől 70 km-re fekszik – a gazdaságban betöltött szerepe sajátos: egyrészt a város Magyarország legfejlettebb régiójában helyezkedik el (Közép-Magyarország), amely gazdasági termelőképessége (GDP/fő alapján) meghaladja az Európai Unió országainak átlagát. Másrészt Cegléd a budapesti agglomeráció területén jóval kívül fekszik, jelentős távolsága a gazdasági központként funkcionáló fővárostól gazdasági szempontból előnytelen. A földrajzi elhelyezkedésénél fogva a Ceglédi járás is sajátos helyzetben van: északnyugati települései része már a budapesti várostérséghez vonzódik, Nagykőrösön és térségében erős a kecskeméti kapcsolat és együttműködés, Abony pedig Szolnok irányába épített ki erőteljes kapcsolatokat és együttműködést.

A város könnyen megközelíthető, amely egyrészt köszönhető az M4-es főközlekedési útvonal új szakaszának 2020 februári átadása után, amely kb. 40 percre rövidíti a Budapest – Cegléd távolságot, másrészt pedig Cegléd az ország egyik legjelentősebb vasúti csomópontja.

Cegléd számára az egyik fő kihívást a népesség megtartása jelenti. A népesség száma folyamatos, kismértékű csökkenő tendenciát mutat, amely egyrészt az elvándorlásból, másrészt a természetes fogyásból adódik. A lakosság összetételét tekintve a 18-59 éves korosztályból tevődik össze a népesség csaknem 60 %-a, problémaként jelentkezik viszont a népesség egyre gyorsuló elöregedése.

A gazdasági helyzetet és a munkaerőpiacot tekintve megállapítható, hogy a város munkanélküliségi rátája a magyarországi átlag felett van, különösen a 45 év feletti körében magasnak mondható a 11% körüli munkanélküliség, azonban az 55 év feletti körében ez az arány még ennél is jóval magasabb, 23%. A megváltozott munkaképességű személyek száma városunkban csaknem 1400 fő. A regisztrált vállalkozások száma meghaladja az 5.500-at, tevékenységi körök szerinti megoszlásban a mezőgazdasági/erdőgazdálkodási/halászati, kereskedelmi/gépjármű-javítási, illetve az ingatlanügyletekkel kapcsolatos ágazatban tevékenykedik a legtöbb gazdasági szereplő. A helyi adóbevételek teljesítése kismértékben ugyan, de növekvő tendenciát mutat. Az 2019. évben csaknem 2.5 milliárd Forint helyi adóbevétele keletkezett az önkormányzatnak.

A városban körülbelül 16 000 ingatlan található, amelyek jelentős része 1980 előtt épült, kb. 15 %-a félkomfortos, vagy ennél alacsonyabb komfortfokozatú. A 2019-es adatok alapján a lakóingatlanok átlagos négyzetméter árai a következők szerint alakultak: panellakások: 250 e Ft/m², téglalakások: 350 e Ft/m², családi házak: 170 e Ft/m².

A bölcsődék száma a városban 2, az ellátottság 156 fő, míg a bölcsődébe beírt gyermekek száma 265 fő. Az óvodai férőhelyek száma 1517, amelyet 15 intézmény szolgál ki (10 önkormányzati, 4 egyházi és a Losonczy István EGYMI-ben működő), az óvodába beírt gyermekek száma 1015. A kapacitást tekintve a bölcsődékben tehát kapacitás hiány van, míg az óvodákban vannak szabad férőhelyek. Megjegyzendő ugyanakkor, hogy a személyi feltételeket tekintve 7-8 fős hiányzó létszámról beszélhetünk az óvodai személyzet esetében. Alapfokú oktatási intézményből 9 működik a városban, a középfokú oktatási intézmények száma 6, szakképzési intézményből pedig 3 található városunkban. Pozitívum, hogy a hátrányos helyzetű és a halmozottan hátrányos helyzetű gyermekek száma évek óta folyamatosan csökken, de így is összesen 800 gyermek esik ezekbe a kategóriákba.

A helyzetképből megállapítható, hogy számos lehetőség van városunk fejlesztésére a népességmegtartó képesség növelése és a munkanélküliség csökkentése érdekében, hogy városunkat erős középvárossá tegyünk, valós alternatívát kínálva a környező települések mezőnyében.

Városfejlesztési alapelvek

A ciklusprogram megalkotása általános fő célkitűzések fogalmazódnak meg, amelyek szellemében kívánja a városvezetés a ciklusprogramot végrehajtani:

- **átláthatóság:** a város működésének, illetve az azokkal kapcsolatos döntéseknek átláthatónak kell lennie
- **fenntarthatóság:** a megvalósulandó fejlesztések pénzügyileg fenntarthatóak legyenek, a döntések gazdaságilag megalapozott
- **közösségi városfejlesztés:** a városfejlesztési feladatok a lakosság és a helyi gazdasági szereplők minél széleskörűbb bevonásával, az általuk megfogalmazott vélemények figyelembevételével történjen
- **hatékony eszköz- és forrásgazdálkodás:** döntéseink során mindig arra törekszünk, hogy a rendelkezésre álló forrásokból maximalizált eredményeket érjünk el
- **regionális vezető szerep vállalása:** cél egy olyan program megalkotása és végrehajtása, amely Cegléd, mint kistérségi központ vezető szerepének megerősítését, illetve Pest megyén belüli gazdasági súlyának emelését eredményezi
- **digitális transzformáció:** a világban jelenleg is zajlik a digitális forradalom. A digitális megoldások alapvetően új lehetőségeket teremtenek a hatékonyság növeléséhez, amely természetesen vonatkozik a városüzemeltetési feladatok hatékonyabb ellátására is. Célunk, hogy ebben a ciklusban városunk megtegye az első lépéseket a szükséges digitális transzformáció irányába, ezért számos területen tervezzük a digitális megoldások bevezetését.

A program struktúrája

A Ciklusprogram struktúrája illeszkedik a város a lakosok és a látogatók életében betöltött multifunkcionális szerephez. A megfelelő struktúra kialakítása a városvezetést segíti az elindítani kívánt fejlesztési programok prioritizálásában, ütemezésében és forrásallokációjában.

- BETÖLTÖTT FUNKCIÓ ALAPJÁN:
 - Cegléd, mint **otthon**
 - Cegléd, mint **munkahely**
 - Cegléd, mint **közösségi tér**
 - A város, mint **rendszer**
 - Cegléd, mint **kistérségi központ**
 - Cegléd, mint **brand**

A fenti kategóriák mindegyikére értelmezhetőek az alábbi alkategóriák:

- INTÉZKEDÉSEK JELLEGE SZERINT:
 - városüzemeltetési **költséghatékonyságot** eredményező
 - a város számára **bevétel növelő** hatással bíró
 - **szociális jellegű**, az emberek közérzetét pozitívan befolyásoló intézkedések
- AZ AKCIÓTERVEK TERÜLETI MEGOSZLÁSA SZERINT:
 - **Belváros:** a városi ellátó és szolgáltató intézmények többségének helyt adó, a városi életnek keretet adó városközpont, mint kiemelt fejlesztést igénylő terület
 - **Termálfürdő környezete:** amely turizmus fejlesztése tematikus célkitűzés megvalósításához kapcsolódó beavatkozások kiemelt területe
 - **Hátrányos helyzetű külterület:** külterület, tanyás térség, amelyek a város beépített lakóterületétől lényegesen eltérő jellegű fejlesztési problémái miatt indokolt a megkülönböztetésre és kiemelésre
 - **Integrált:** a város egészére, vagy jelentős részére kiterjedő fejlesztési elem
 - **Egyéb:** egyéb, nem konkrét területhez kötött fejlesztések

Cegléd, mint élhető otthon

A program alapvető célja a városi életminőség javítása, a jó minőségű környezet biztosítása a lakók számára, amely kulcsszerepet tölt be a város megítélésének, vonzerejének és versenyképességének a szempontjából. Az életminőség számunkra sokkal fontosabb, mint az élettelen környezet. Fontos, hogy

milyen eséllyel indulnak az életbe gyermekeink, unokáink. Fontos, hogy az egyedülálló idősök, hogy töltsék napjaikat. Fontos, hogyan tudjuk megnövelni az egészségben eltöltött évek számát. Ezen céloktól vezérelve alkottuk meg **Cegléd, mint élhető otthon** programunkat, amely az alábbi fő elemekkel bír:

- Egészséges környezet megteremtése
- Egészségügyi fejlesztések
- Köz- és közlekedésbiztonság javítása
- Köznevelés és közoktatás fejlesztése
- Szabadidős, sport és kulturális tevékenységek támogatása

Egészséges környezet megteremtése

Az **egészséges környezeti feltételek** biztosítása a legfontosabb tényező, a legnagyobb hatással bír a lakosság közérzetére. A következő években számos intézkedést tervezünk megvalósítani, illetve már megkezdett intézkedéseket folytatni. Az egészség megőrzésével kapcsolatos intézkedések nemcsak városunk számára, hanem Magyarország, illetve az Európai Unió számára is kiemelkedően fontosak, így várható, hogy a témában pályázati források lesznek elérhetőek. Az önkormányzat folyamatos figyelemmel fogja kísérni ezen lehetőségeket a lehetőségek maximális kihasználásának érdekében.

• **ZÖLDFELÜLETEK NÖVELÉSE:** a pozitív környezeti hatás érdekében fontos cél a **faültetési és világosítási** programok folytatása, **új parkok** létesítése, **zöldfelületi rendszerek fejlesztése**, meglévő **zöldfelületek rehabilitációja**. Az intézkedések eredményeképpen mérséklődik a városi hőszigetetés, javul a levegő páratartalma, illetve minősége. Az tervezett intézkedések az alábbiakat foglalja magában:

- Gubody park rekonstrukciós munkájának megkezdése
- Cigle téri park rekonstrukciójának megkezdése
- a Mizsei út – Kőrösi út - Gerje-sugár út által érintett terület zöldfelületi rendezése
- Szűcstelep fejlesztése, közösségi és játszótér létrehozása
- Kossuth tér felújításának befejezése
- Fásítási program
- Szabadság tér felújításának folytatása
- A Malomtó széli sportpályával szemben lévő terület kihasználatlan. A víznyelő jellege miatt építésre alkalmatlan. A tavalyi évben elkezdett civil faültetési program folytatásával (akár civil összefogással), tematikus köztéri bútorok kihelyezésével a város nyugati belterületén kedvelt pihenőpark alakítható ki.

• **LEVEGŐMINŐSÉG JAVÍTÁSA** érdekében **további sétáló övezetek** kialakítására kerül sor a következő években. Továbbá a **belvárosi forgalmi rend** újragondolása, a fenti célokhoz történő hangolása is szükséges, amely a tervek szerint érinti a Pesti utca, Kossuth tér forgalmi rendjének módosítása.

A belvárosi levegőminőség további javításának érdekében a műemlékeket és önkormányzati intézményeket **légtisztító hatással bíró felületkezeléssel** látjuk el. Ez egy nanotechnológiát alkalmazó felületi kezelés, amely levegőt tisztít, biztosítja a vakolatok hosszan tartó tisztaságát, illetve fertőtlenítő hatással bír.

A levegőminőség javítására tett intézkedések előfeltételeként, a levegő szennyezettséget mérő szenzorok (pl. okos utcabútorokba integrálva) kiépítésére kerül sor.

Kiemelt cél a város életét megkeserítő **„trágyaszag” problémának a megoldása**. Jelenleg ezt önkormányzati hatáskörben megoldani nem lehet a 2012-ben módosított rendelkezés alapján, mely szerint mezőgazdasági haszonállat tartása önkormányzati rendeletben nem korlátozható. A városvezetés az összes rendelkezésre álló eszköz bevetésével a fennálló helyzet megszüntetésén fog dolgozni: törvénymódosítást kezdeményez, petíciót nyújt be.

• **ZAJKIBOCSÁTÁS CSÖKKENTÉSE:** a zajemisszió és az általa okozott zajártalomnak negatív élettani hatása van. Fontosnak tartjuk, hogy az egészséges környezetet megteremtő intézkedések részeként az ipari-mezőgazdasági létesítmények, a közúti- és vasúti közlekedésből eredő **zajkibocsátást felmérjük, és csökkentésére akciótervet dolgozzunk ki**.

Egészségügyi fejlesztések

Az egészséges környezet kialakításán túl, kiemelkedő fontossággal bír, hogy Cegléd város lakosai megfelelő egészségügyi ellátásban részesüljenek. A program célja olyan intézkedések bevezetése, amely egyrészt az **egészségügyi szolgáltatásokhoz való gyorsabb hozzáférést** biztosítanak, másrészt **prevenzionális jelleggel** bírnak. A program elsősorban az város által működtetett szolgáltatásokra fókuszál, mint a felnőtt és gyermek háziorvosi, fogszakorvosi és a védőnői szolgáltatások.

- **ELEKTRONIKUS IDŐPONT FOGLALÁSI RENDSZER:** fontosnak tartjuk az elektronikus időpont foglalás lehetőségének bővítését, amely kényelmet, rugalmasságot és gyorsaságot biztosít a betegek számára, illetve a rendelők adminisztrációs terheit csökkenti.

- **PREVENZIONÁLIS JELLEGŰ INTÉZKEDÉSEK:** az egészségben eltöltött évek számának növelése, illetve az elkerülhető halálozások számának csökkentése érdekében a „Három generációval az egészségért program II.” önkormányzati részvétellel megvalósuló pályázatot befejezzük, illetve, lehetőség szerint további akciótervet dolgozunk ki. Az életkorhoz kötött, már jól ismert szűrővizsgálatokon való nagyobb arányú részvételre programot dolgozunk ki. Megvizsgáljuk egy okos egészségügyi készülékek (vérnyomásmérő, okosórák, stb.) kihelyezésével kapcsolatos mintaprogram bevezetésének a lehetőségét.

- **DEFIBRILLÁTOR ÁLLOMÁSOK KIHELYEZÉSE:** jelenleg városszerte tizenkét önkormányzati tulajdonú helyszínen kerültek kihelyezésre defibrillátor készülékek. Célunk az állomások számának növelése és a lakosság tájékoztatása a készülékek használatára vonatkozóan.

- **DIAGNOSZTIZÁLÁS ÁTFUTÁSI IDEJÉNEK CSÖKKENTÉSE:** a gyors diagnózis kulcsfontosságú a betegek gyógyulásának a szempontjából. Az egészségügyi rendszer terheltsége, illetve a világméretű szakorvos hiány miatt azonban a várakozási idő hosszabb lehet a kívánatosnál. Célunk – a szakrendelő intézettel történő együttműködésben – egy olyan teleradiológiai rendszer bevezetése, amellyel a diagnosztikai eljárás átfutási ideje jelentősen csökkenthető.

- **RENDELŐINTÉZET ÉS TUDÓGONDOZÓ ÉPÜLETÉNEK FUNKCIONÁLIS HASZNOSÍTÁSA:** az új Rendelőintézet megépülésével a jelenlegi Rendelőintézet és Tudógondozó épületei megüresednek. Kezdeményezzük az üressé vált épületek önkormányzati tulajdonjogának megszerzését, illetve azt követően lehetséges az épületek hasznosítása.

- **EGÉSZSÉGÜGYI KÖZPONTI HELYSZÍN KIALAKÍTÁSA:** szakmai szempontból indokolt az OMSZ, a városi háziorvosi ügyelet és a kórház sürgősségi osztályának számára a közös helyszín biztosítása. A megvalósulás érdekében az önkormányzat vezető szerepet kíván vállalni az egyeztetésekben.

Köz- és közlekedésbiztonság javítása

A városi lakosok biztonságának védelme, a közrend és a közbiztonság fenntartása, javítása kiemelt jelentőséggel bír. A közlekedésbiztonság fokozása, a (halálos) balesetek számának csökkentése is a tervezett intézkedés csomag részeként kell, hogy szerepeljen.

- **FIX TELEPÍTÉSŰ SEBESSÉGMÉRŐ KAPU FELÁLLÍTÁSA:** az utóbbi időszak éjszakai gyorsulási versenyének véget kell vetni, ezért a város mindent elkövet annak érdekében, hogy fix traffipax állomás (VÉDA kapu) létesüljön a Kossuth Ferenc utcában.

- **INTELLIGENS KÖZTÉRI KAMERA RENDSZER KIÉPÍTÉSE:** a meglévő térfigyelői hálózatot kiegészítve további, intelligens képelemzési technikát alkalmazó térfigyelő kamerákat tervezünk kihelyezni a közbiztonság védelme érdekében. Az intelligens rendszer révén **gyorsan beazonosíthatóak lesznek a közlekedési vétségek és a közbiztonságot fenyegető események.** Megvizsgáljuk a jelenleg működő térfigyelő rendszer intelligensé tételének lehetőségét is, hogy a fent említett előnyök a korábban kiépített rendszerrel is elérhetőek legyenek.

- **RENDVÉDELMI SZERVEK JELENLÉTÉNEK MEGERŐSÍTÉSE:** a költségvetés függvényében továbbra is támogatni kívánjuk a város rendőrséggel és polgárőrséggel történő

együttműködését a közbiztonság fokozásának érdekében.

- **SEGÉLYHÍVÓ OSZLOPOK TELEPÍTÉSE:** terveink között szerepel - a Belügyminisztérium ajánlásával összhangban – jelentősebb csomópontokban segélyhívó oszlopok telepítése, amely segítségével vészhelyzetben egy gombnyomással azonnal elérhető a 112-es segélyhívószám.

- **OKOS GYALOGÁTKELŐHELYEK LÉTESÍTÉSE:** a közlekedésbiztonság javítása érdekében okos gyalogátkelő helyek telepítését kívánjuk elvégezni a fokozottan balesetveszélyes útszakaszokra. Ezek a gyalogátkelőhelyek az átkelési szándék érzékelése esetén figyelemfelhívó fényjelzésekkel tudatják az autósokkal, hogy meg kell állniuk.

Köznevelés és közoktatás fejlesztése

A köznevelési és közoktatási feladatok magas színvonalon történő ellátása Cegléd városának szívügye, hogy a jövő generációja széleskörű, versenyképes tudással és képességekkel felvértezve induljon el a munkaerőpiacon. A program célja, hogy a gyermekek fejlődése az óvodás kortól a középfokú tanulmányaik befejezéséig legyen nyomon követve. A ciklusprogram kiemelt témakörei a **digitális oktatás** és az **egészséges életmódra való nevelés** fejlesztésével. Az önkormányzat az összes lehetséges eszközzel szorgalmazni és támogatni fogja az ez irányba történő fejlesztési terveket.

- **DIGITÁLIS TANTERMEK KIALAKÍTÁSA:** hisszük, hogy korszerű, a digitális jelenkor követelményeinek megfelelő tudás megszerzése csak korszerű eszközökkel lehetséges. Célunk, hogy városunk **minden alap- és középfokú oktatási intézmény legalább egy digitális tanteremmel felszerelt legyen.** A digitális oktatás segítségével a diákok ugyanakkora erőbedobással sokkal több tudást szereznek meg, mint a hagyományos könyvek és munkafüzetek használatával. Nemcsak az ismeretek elsajátítása izgalmasabb és hatékonyabb így, de a számonkérés is sokkal egyszerűbb, átláthatóbb és gyorsabb, hiszen az ellenőrző teszteket a gép azonnal kiértékeli, azonnal és egyértelműen kiderül, hogy az osztály vajon megértette és elsajátította a tudnivalókat. Mivel a visszacsatolás (jó eredmény vagy a lemaradás) azonnali. Így egyszerre biztosítja a tehetségek továbbképzését és a lemaradók mielőbbi felzárkóztatását. A korszerű technológia bevezetése feltételezi a pedagógusok továbbképzési programjának kialakítását, hogy ők is hatékonyan használják a digitális eszközöket. Az önkormányzat ezen célokat teljeskörűen támogatja, az intézmények mindenkori fenntartóival, a jogszabályi lehetőségek figyelembevételével szorgalmazni fogja a megvalósulást.

- **ÓVODAI DIGITÁLIS KÉSZSÉGFEJLESZTÉS BEVEZETÉSE:** szükségesnek érezzük, hogy a köznevelés színvonalát már a legkisebb korosztály körében is tovább fejlesszük. Mindezt együttműködve a pedagógusokkal, összhangban a Pedagógiai Programmal, illetve azt kiegészítve. Hasonlóan a közoktatás fejlesztési programunkhoz, célunk itt is, hogy minden óvodába bevezetésre kerüljön a modern technológia, amely interaktív, egyszerű, látványos és játszva fejleszti az óvodásokat. A rendszer segítségével iskola alkalmasságot mérő és felkészítő programok több, személyre szabott értékelő- rendszerrel és számtalan különböző szinttel, fokozattal rendelkeznek, így támogatva az óvodapedagógusok munkáját azzal, hogy pontos adatokkal szolgálnak az adott gyerek fejlődéséről. Továbbá lehetőség nyílik a sajátos nevelést igénylő gyermekek fejlődési folyamatainak a nyomon követésére. A rendszer bevezetése egyben a pedagógusok adminisztratív terheit is csökkenteni hivatott.

- **BÖLCSŐDEI FÉRŐHELYEK BŐVÍTÉSE:** a bölcsődei férőhely hiány problémájának kezelésére tervezzük új intézmény megépítését a Nefelejcs utcában, lehetőséget teremtve további 48 gyermek ellátására. Amennyiben további kapacitásbővítésre van szükség, a Dózsa György utcában lévő bölcsőde mellett található - 90% önkormányzati tulajdonban lévő – ingatlan bölcsődévé történő alakítása lehetséges.

- **REKREÁCIÓS TANÖSVÉNY KIALAKÍTÁSA:** a pedagógus szakma és a rekreációs szakemberekkel történő együttműködésben tervezzük rekreációs tanösvény kialakítását, a város, illetve kistérségi természeti és kulturális értékek bemutatására. A tanösvény több szerepet is betölt, az interaktív oktatás mellett a szabadidő természetben való eltöltésében, illetve turisztikai programok részeként is szerepet vállal. Lehetséges helyszínek lehetnek a Gerje partja, vagy a fürdő melletti tó környéke.

- **FIATALOK VÁROSHOZ VALÓ KÖTŐDÉSÉNEK ERŐSÍTÉSE:** fontosnak tartjuk a fiatal

generációt megismertetni városunk értékeivel, erősítve bennük a városhoz való kötődést. Ennek eszköze lehet egy gyerekeknek szóló kiadvány, amely játékosan ismertetné meg a város történetét, legendáit, komplex programként az oktatási intézményekkel együttműködve, tanórákon is.

Szabadidős, sport és kulturális tevékenységek támogatása

- **KÜLTÉRI FITNESS PARKOK FEJLESZTÉSE** a lakosság számára ingyenesen elérhető, már létrehozott kültéri fitness parkok további fejlesztésén is dolgozni fogunk. A tervek közt szerepel a park területén felállítandó interaktív információs pont létesítése, amely a gépek használatáról nyújt tájékoztatást, edzésprogramot és étrend tanácsokat ad.

- **TÖMEGSPORT ESEMÉNYEK MEGRENDEZÉSE:** a lakosság széleskörű bevonása érdekében különböző tömegsport rendezvényeket fogunk megvalósítani (pl. ceglédi futóverseny, különböző akadály és ügyességi versenyek, különböző korosztályok szerint).

- **SPORTTEVÉKENYSÉG TÁMOGATÁSA:** városunk mindig is fontosnak tartotta a sportélet támogatását, a gyermekek egészséges életmódra nevelésének támogatását. Ezt a jövőben is folytatni kívánjuk, sőt a lehetőség szerint bővíteni szeretnénk. Cél egy hosszú távú, kiszámítható és fenntartható támogatási rendszer kialakítása, amely e program írásának idején már megvalósult (8/2020. (II. 20.) önkormányzati rendelet).

A fiatal generáció számára további szabadidős lehetőségek biztosítására is szükség van: tematikus, mozgást előtérbe helyező játszóterek kialakítását, illetve extrém sportolásra alkalmas helyszín (gördeszka, bringa) létrehozását tervezzük.

Felújítjuk a Sportcsarnokot a kulturált viszonyok biztosítása érdekében.

A Gubody park rekonstrukciós munkálatai részeként futó kör kerül kialakításra.

- **MALOMTÓ SZÉLI SPORTTELEP FEJLESZTÉSE:** a sporttelep fejlesztése céljaink között szerepel. Anyagi támogatást nyújtunk egy új birkózó terem megépítésére. Az atlétikai szövetséggel együttműködve atlétika pálya megépítését tervezzük, amely alkalmas tömeg, verseny- és szabadidősport végzésére is.

- **TOVÁBBI FEJLESZTÉSEK SZABADIDŐS TEVÉKENYSÉGEK TÁMOGATÁSÁRA:** elsősorban a fiatal generáció számára terveink közt szerepel egy bringapark kialakítása a Vörösmarty téren.

- **KOSSUTH KULTUSZ ERŐSÍTÉSE:** A város hírnevét a Kossuth kultusz szolgáltatja a világon egyedülálló gyűjteményével, ennek erősítése kulcsfontosságú, mind kulturális, mind turisztikai szempontból (Múzeum bővítése, Kossuth téren tájékoztató táblák kihelyezése Kossuthal kapcsolatos tényekről képekkel illusztrálva Kossuth sétány). A program részeként a Kossuth Turini Százak emlékoszlop felújítása is megtörténne.

- **TÖRTÉNELMI EMLÉKHELYEK MEGŐRZÉSE, FEJLESZTÉSE:** fontosnak tartjuk a történelmi emlékhelyeink megőrzését, kulturális, turisztikai és gazdasági potenciáljának kiaknázását. Terveink szerint a Huszár laktanya környékén tudományos és kulturális intézményt létesítését tervezzük a Veritas kutatóintézzettel történő együttműködésben (GULÁG Gupvi Emlékhely)

- **MÚZEUMOK FELÚJÍTÁSA, KORSZERŰSÍTÉSE:** a Kossuth múzeum és Kürti Béla Sportmúzeum mai kor követelményeinek megfelelő fejlesztése indokolt: interaktív elemekkel, múzeumpedagógia foglalkozások szervezésével. A Dobmúzeum (magángyűjtemény) korszerűsítésével (interaktív elemekkel, kisebb hangverseny teremmel, rendszeres nyitva tartással) az intézmény országos hírűvé válhatna.

- **KULTURÁLIS KÖZPONT KIALAKÍTÁSA:** terveink közt szerepel egy kulturális központ létrehozása, amely városunk művészeinek hagyatékából létrehozott tárlatnak adna otthont.

- **MŰVELŐDÉSI HÁZ REKONSTRUKCIÓJA:** a rendelkezésre álló forrásoktól függően tervezzük a művelődési ház B épületének teljes körű rekonstrukcióját.

- **PATKÓS IRMA MŰVÉSZETI ISKOLA ELHELYEZÉSE:** az intézmény kiemelt kulturális értékkel bír a város számára, ezért az iskola elhelyezésének megnyugtató rendezése szükséges feladat.

Összefoglaló táblázat

	Belváros	Termálfürdő környezete	Hátrányos helyzetű külterület	Integrált	Egyéb
Költséghatékonyságot eredményező intézkedések				<ul style="list-style-type: none"> • Elektronikus időpont-foglalás (egészségügy) • Diagnosztizálás átfutási idejének csökkentése • Intelligens köztéri kamera rendszer 	<ul style="list-style-type: none"> • Egészségügyi központi helyszín kialakítása
Bevétel növelő hatással bíró intézkedések	<ul style="list-style-type: none"> • Múzeumok felújítása, korszerűsítése • Kulturális központ kialakítása • Művelődési ház rekonstrukciója • Rendelő-intézet és Tüdőgondozó épületének funkcionális hasznosítása 			<ul style="list-style-type: none"> • Tömegsport események megrendezése • Sporttevékenység támogatása • Kossuth kultusz erősítése 	<ul style="list-style-type: none"> • Patkós Irma Művészeti Iskola elhelyezése
Szociális, közérdekű jelleggel bíró intézkedések	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Fix telepítésű sebességmérő kapu felállítás 	<ul style="list-style-type: none"> ▪Rekreációs tan-ösvény 		<ul style="list-style-type: none"> • Zöldfelületek növelése • Levegőtminőség javítása • Zajkibocsátás csökkentése • Defibrillátor állomások kihelyezése • Rendvédelmi szervek jelenlétének megerősítése • Segélyhívó oszlopok telepítése • Okos gyalogátkelőhelyek telepítése • Digitális tantermek kialakítása • Óvodai digitális készség-fejlesztés • Bölcsődei férőhelyek bővítése • Sporttevékenység támogatása • Malomtó széli sporttelep fejlesztése • Kültéri fitnesz parkok fejlesztése 	<ul style="list-style-type: none"> • További fejlesztések szabadidős tevékenységek támogatására • Fiatalok városhoz kötődésének erősítése

Cegléd, mint munkahely

A városfejlesztési feladatok kiemelt célja a helyi gazdaság és a munkaerő piaci körülmények fejlesztése

a versenyképesség növelése, munkanélküliség csökkentése érdekében.

- Gazdaságfejlesztés és munkahely teremtés
- Szakképzési és felnőttképzési rendszer fejlesztése

Gazdaságfejlesztés és munkahely teremtés

Általános gazdaságfejlesztési célként megfogalmaztuk, hogy intézkedéseinkkel új, elsősorban a tudásintenzív (pl. Autóipar/gépipar) és zöldinnováció (pl. mezőgazdaság) területén működő gazdasági szereplők betelepülését segítjük elő.

- **BARNAMEZŐS ÖVEZETEK FEJESZTÉSE:** a meglévő ipari parkok mellett további fejlesztések szükségesek a gazdaság fejlesztés szempontjából. A zöldmezős beruházásokkal szemben, a barnamezős fejlesztések gyorsabban és költséghatékonyabb módon történhetnek meg. A szabad, fel nem használt területek rehabilitációja, ipari park jellegű fejlesztése alkalmas lehet arra, hogy egy kiemelt barnamezős beruházás keretében új tevékenységeknek adjon otthont. A fejlesztési programot egy szakértői csapat bevonásával kívánjuk elkészíteni. Célok között szerepel a terület egyéb szempontból történő fejlesztésének, hasznosításának a feltárása. Példaként említhető egy – a területen működő - napelem park telepítésének a megvalósíthatósági vizsgálata.

- **ZÖLDMEZŐS FEJLESZTÉSEK:** szándékunk szerint az Ipari Park II. ütemének fejlesztési munkálatait megkezdjük. Az M4 gyorsforgalmi út megépülte a könnyebb elérhetőség következtében erősítheti Cegléd térségének gazdasági szerepét. Az elérhetőség javulása, az utazási idő lerövidülése (pl. Budapest és Cegléd között) lehetőséget kínál az ipari területek bővítésére, a befektetők vonzására az Északi Ipari-Kereskedelmi övezetben. A Cegléd Ipari Park 2. projekt keretében célként tűztük ki, hogy az Ipari Park 1., az M4 gyorsforgalmi út, az Ipartelepi út és a Külső-Jászberényi út között egybefüggő, gyors ipari hasznosításra alkalmas terület jöjjön létre. Ennek keretében a területen teherbíró utak építése és felújítása, közművek kiépítése és egy adminisztratív szolgáltató központ építésének első fázisa valósulhat meg. A befektetőbarát környezet segít abban, hogy új vállalatok telepedjenek le a térségben, melyek új munkahelyeket teremthetnek. Szándékunkban áll együttműködés kiterjesztése a Nemzeti Befektetési Ügynökséggel (HIPA) a városunkban még jelen nem lévő, új gazdálkodó szervezetek felkutatására és betelepítésére.

- **ÉLELMISZERGAZDASÁG FEJLESZTÉSE:** városunk kitűnő mezőgazdasági adottságokkal rendelkezik, amelyet a jelenleginél jobban ki lehetne használni, viszont ehhez fejlesztések szükségesek. Ezen fejlesztések kiemelt célpontja az ugyeri és külterületi tanyás térség. Célunk a városunkban működő kertészeti ágazat versenyképességének növelése, a magasabb hozzáadott értékű mezőgazdasági termékek előállításának elősegítése, illetve a helyi termelők piacra jutásának a támogatása. A fejlesztési program tervezett tartalma:

- a helyi termelők piacra jutásának támogatása
- tanyák infrastrukturális ellátottságának fejlesztése (villamos energia és vízellátási rendszerek fejlesztése, szennyvízelvezetés fejlesztése)
- közétkeztetés megvalósítása helyi termelőkkel, helyi alapanyagokkal

- **REGIONÁLIS GAZDASÁGI HÁLÓZATOK KIÉPÍTÉSÉNEK ELŐSEGÍTÉSE:** a gazdaság motorjának számító regionális klaszterek kialakításának, fejlesztésének az elősegítése kiemelt fontossággal bír. A régióban koncentrálnak, a földrajzi közelség előnyeit kihasználó, egymással együttműködő vállalkozási hálózat a helyi és a kistérségi gazdaság motorjaként működik. Ezen hálózaton belül minden érintett fél együttműködik: gazdálkodók, beszállítók, kutatók, tanácsadók és döntéshozók. Az önkormányzat szerepe a megvalósításban közvetett, szolgáltató jellegű lenne: üzleti fórumokat, networking eseményeket, bemutató rendezvények szervezésében működhet közre, hogy elősegítse a klaszter(ek) létrehozását. Ezen felül elősegítheti a már létrejött klaszter csatlakozását az EU által létrehozott NEFERTITI projekthez, amely révén a helyi klaszter hasznosíthatja a különböző európai országokból származó eredményeket.

Szakképzési és felnőtt-képzési rendszer fejlesztése

A helyi gazdaságfejlesztés egyik kulcskérdése a megfelelő képzettségű munkaerő rendelkezésre állása. Ehhez szükség van egy rugalmas szakképzési és felnőttképzési program megalkotásához. A helyi oktatási intézményekkel, gazdasági szereplőkkel, helyi Ipartestülettel, Nemzeti Befektetési Ügynökséggel (HIPA) együttműködve kell ezt a területet fejleszteni.

Elképzeléseink szerint a fejlesztés fő irányai:

- **TOVÁBBKÉPZÉSI PROGRAMOK:** a megszerzett tudást folyamatosan bővíteni és frissíteni szükséges. Célunk egy oktatási rendezvénysorozat megszervezése, amely külsős, nemzetközi szakértők bevonásával a helyi vállalkozásoknak biztosít lehetőséget a helyben történő továbbképzésre.

- **ÖSZTÖNDÍJ PROGRAMOK:** a tehetséges diákok előrehaladását segítő egy – a helyi vállalkozásokkal egyeztetett - ösztöndíj rendszer kidolgozását szeretnénk elérni. Ez pozitívan hatna a munkaerő elvándorlás problémájára is. Továbbá céljaink között szerepel a helyi diákok támogatása a nemzetközi ösztöndíjak megszerzésében.

Összefoglaló táblázat

	Belváros	Termálfürdő környezete	Hátrányos helyzetű külterület	Integrált	Egyéb
Költséghatékonyságot eredményező intézkedések					
Bevétel növelő hatással bíró intézkedések	○		<ul style="list-style-type: none"> • Élelmiszer gazdaság fejlesztése 	<ul style="list-style-type: none"> • Szakképzési és felnőttképzési rendszer fejlesztése • Regionális gazdasági hálózatok kiépítésének elősegítése • Település-marketing • Továbbképzési programok • Ösztöndíj programok 	<ul style="list-style-type: none"> • Barnamezős övezetek fejlesztése • Zöldmezős fejlesztések
Szociális, közérdekű jelleggel bíró intézkedések	○			<ul style="list-style-type: none"> • Foglalkoztatási program 	

Cegléd, mint közösségi tér

A ciklusprogram egyik kiemelt feladatának tekintjük városunk turisztikai vonzerejének növelését. Hisszük, hogy a jelenlegi állapotnál sokkal nagyobb potenciál rejtőzik Cegléd számára a turizmusban. Feladatunknak tekintjük, hogy ezt kihasználjuk, fejlesszük. Ezeket a fejlesztéseket a Tourinform irodával és a helyi gazdasági szereplőkkel történő szoros együttműködésben képzeljük el.

A ciklus programban az egészséges környezet és életmód támogatása hangsúlyos szerepet kap, amelyet a turizmus fejlesztésénél is figyelembe veszünk. Célunk egy olyan program megalkotása, amely elsősorban az egészségturizmust célozza meg, azon belül is a szabadidő és rekreációs turizmust, amelyben a sport- és fitness hangsúlyos szerepet kap, illetve a medical wellness területet, amelyben az életmód programokkal kapcsolatos témák kerülnének előtérbe. Ezek alapján a turisztikai programunkban nagy hangsúlyt kap a tematizálás, az előbbi témákat célirányosan megvalósító programok létrehozása.

- **TÁJÉKOZÓDÁSI PONTOK LÉTREHOZÁSA:** a városunkba érkező látogatókat segítő egységes, információs, eligazító táblák felállítására van szükség. A kiemelt helyeken pedig digitális info pontok kerülnek kihelyezésre.

- **KERÉKPÁR TURIZMUS FEJLESZTÉSE:** a kerékpárutak fejlesztése a ciklus program

korábbi elemei közt is megjelent. Ezzel összhangban, illetve a tervezett kistérségi Gerje kerékpár körút létrejöttével kerékpárturizmus fellendülésére számítunk. Célunk, hogy a kerékpár túrán résztvevő vendégek városunkban pihenjenek meg. A kerékpár útvonalak mentén szervizállomások és padokat, pihenőhelyek kihelyezésével biztosítanánk a kulturált szabadidős tevékenységet.

- **GYÓGY ÉS WELLNESS TURIZMUS FEJLESZTÉSE:** a szabadidős, rekreációs és életmóddal kapcsolatos programok a ceglédi Gyógyfürdő és Szabadidőközpont területén.

Több új, intenzív látogatói élményt biztosító turisztika program kidolgozása szükséges a **falusi és ökoturizmus** témakörében, akár kerékpáron, akár lóháton. A **borturizmus** erősítése is céljaink között szerepel, pl. tematikus borút kialakítása, Cegléd - Ceglédbercel útvonalon, amelyre fel lehetne fűzni a turisztikai látnivalókat, szállásokat a pincékben, vagy közelükben.

A **gyógyfürdő és területének** további fejlesztése indokolt. Ez megoldható részben a **vízfelületek növelésével**, részben a **medencék befedésével** (egész évben lehetővé tenni a gyógy-turizmust), részben pedig a további **területek fejlesztési céllal történő értékesítésével**.

- **KONFERENCIA TURIZMUS FEJLESZTÉSE:** fejleszteni kívánjuk városunkban a konferencia turizmust. A gyógyfürdő területe, illetve Cegléd ideális távolsága a fővárostól kitűnő lehetőség, hogy otthont adjunk **üzleti konferenciáknak, workshopoknak, csapatépítő eseményeknek**.

- **ARBORÉTUM LÉTREHOZÁSA:** a fokozottan védett Ceglédi rét környezetében megvizsgáljuk a lehetőségét egy, a **kistérség növényvilágát bemutató arborétum** létrehozásának.

- **BELVÁROSI PIAC FEJLESZTÉSE:** megvalósítjuk a belvárosi piac fejlesztési programját, amely városunk turisztikai vonzerejének növeléséhez is hozzájárul.

- **VÁROSHÁZA ALATTI PINCERENDSZER FEJLESZTÉSE:** a Városháza alatt húzódó pincerendszer felújítása és attrakcióvá tétele turisztikai szempontból kiváló potenciállal bír.

- **QR KÓDOS VÁROSNÉZÉS KIÉPÍTÉSE:** sok városban sikeresen működik, magyar és idegen nyelven is, innovatív és egyszerű módja a turisták digitális idegenvezetésére.

- **TURISZTIKAI WEB OLDAL TOVÁBBFEJLESZTÉSE:** ahhoz, hogy a várost ismertebbé tegyük, elengedhetetlen egy turisztikai portál továbbfejlesztése aktualizált tartalmakkal, mint pl. a környék látnivalói, horgászat, vadászat, idegen nyelvre való fordítás, stb. Mindezek sokat jelentenének a város turisztikai megismerésében. A fejlesztések kapcsán fontos szempont az egységes tartalom menedzsment, így a megfelelő szervezeti egységekkel történő együttműködés, beleértve a létrehozandó városi applikációt is.

- **VÍZTORONY HASZNOSÍTÁSA TURISZTIKAI CÉLRA:** az egykori víztorony kilátóvá történő alakítása, kávézó és kiállítóhelyé történő alakítása turisztikai szempontból vonzó elképzelés, amennyiben az ingatlan tulajdonviszonyai ezt lehetővé teszik.

Összefoglaló táblázat

	Belváros	Termálfürdő környezete	Hátrányos helyzetű külterület	Integrált	Egyéb
Költséghatékonyságot eredményező intézkedések					
Bevétel növelő hatással bíró intézkedések	<ul style="list-style-type: none"> • Belvárosi piac fejlesztése • Városháza alatti pincerend-szer fejlesztése • Víztorony hasznosítása turisztikai célokra: 	<ul style="list-style-type: none"> • Gyógy- és wellness turizmus fejlesztése • Konferencia turizmus fejlesztése 		<ul style="list-style-type: none"> • Kerékpár-turizmus fejlesztése • QR kódos városnézés kiépítése • Turisztikai weboldal továbbfejlesztése 	<ul style="list-style-type: none"> • Arborétum létrehozása
Szociális, közérdekű jelleggel bíró intézkedések				<ul style="list-style-type: none"> • Tájékoztató pontok létrehozása 	

Cegléd, mint brand

• **TELEPÜLÉSMARKETING:** további gazdasági szereplők betelepülése érdekében a ciklusprogram fontos gazdaságfejlesztési pillére Cegléd településmarketing stratégiájának elkészítése a fenti céljainkkal összhangban, azoknak megfelelően.

• **DIGITÁLIS KÖZÖSSÉGI KERETRENDSZER, VÁROSAPPLIKÁCIÓ:** a hosszabb távú elképzelések között szerepel a digitális közösségi városapplikáció bevezetése. A rendszer egy mobiltelefonos alkalmazással tenné lehetővé a helyi lakosoknak, turistáknak vagy éppen a városban tanuló diákoknak a különféle közösségi szolgáltatások (például közösségi közlekedés, parkolás, ügyintézés, beléptetés, szurkolói kártya, véleménynyilvánítás stb.) egyszerű és praktikus igénybevételét, illetve egy hatékony kommunikációs csatornaként is funkcionál a lakosokat, látogatókat érintő közérdekű információk közvetítésében. A multifunkcionális jellegének köszönhetően az alkalmazáson keresztül

• **KOMMUNIKÁCIÓS PROGRAM:** fontosnak tartjuk a városi lakosság naprakész információval történő ellátását és folyamatos tájékoztatását, legyen szó közérdekű információról, fontos helyi eseményről, vagy a ciklusprogram végrehajtása során elért eredményekről. Célunk a transzparens és széleskörű tájékoztatás, amelyre kidolgozunk egy átfogó kommunikációs stratégiát és programot szakemberekkel együttműködve.

Összefoglaló táblázat

	Belváros	Termálfürdő környezete	Hátrányos helyzetű külterület	Integrált	Egyéb
Költséghatékonyt eredményező intézkedések				<ul style="list-style-type: none">• Digitális közösségi keretrendszer, városapplikáció• Kommunikációs program	
Bevétel növelő hatással bíró intézkedések				<ul style="list-style-type: none">• Településmarketing	
Szociális, közérdekű jelleggel bíró intézkedések					

Cegléd, mint rendszer

Városunk egy nagy rendszerként működik, amelyet működtetni kell. A városüzemeltetés hatékonyságának növelése elengedhetetlen, hogy városunk fejlesztésére több forrás maradjon. Az akcióterv az alábbi területekre koncentrálódik:

- Közlekedésfejlesztés
- Közterület fenntartás
- Smart city, azaz Okos Város megoldások
- Klímavédelem, energiabiztonság
- Szociális jellegű fejlesztések
- Tájékoztatás
- Szervezetfejlesztés
- Kistérségi fejlesztések

Közlekedésfejlesztés

Az alábbi akcióterv több elemének megvalósítása nem az önkormányzat hatáskörébe tartozik. Az ilyen jellegű fejlesztések megvalósítását az önkormányzat kezdeményezni fogja a Magyar Közút Nonprofit Zrt-nél.

- **KÖZLEKEDÉSBIZTONSÁGGAL KAPCSOLATOS FEJLESZTÉSEK:** a

közlekedésbiztonság javítása érdekében, közlekedési szakemberek bevonásával a forgalmas és veszélyes csomópontoknál körforgalmak kialakítására, csomópont átépítésére vagy a forgalmi rend módosítására van szükség az alábbi terveknek megfelelően:

- Budai út – Kátai út csomópont
- Széchenyi út – Külső Kátai út csomópont
- Pesti út - Szent Imre herceg u. csomópont
- Pesti út – Kossuth Ferenc u. Csomópont
- Béke tér
- Déli út - Körösi út csomópont közlekedésbiztonsági javítása
- Mizsei út – Déli út kereszteződése
- Pest út – Bajcsy-Zsilinszky út kereszteződése

• **VÁROSI KÖZLEKEDÉSI INFRASTRUKTÚRA FEJLESZTÉSE:**

- Az épülő, új Rendelőintézet elérésének biztosítása, a parkolási problémák megoldása
- Széchenyi út- Alszegei út csomópont különös tekintettel a tervezett egészségügyi intézményre vonatkozóan
- Pesti út – Bajcsy-Zsilinszky út csomópont
- A Kossuth tér művelődési ház felőli út kétirányúsítása – a belváros forgalmának csökkentése érdekében
- Déli út-Mizsei út csomópont átszervezése

• **KERÉKPÁRÚT HÁLÓZAT BŐVÍTÉSE:** a környezeti terhelés csökkentése céljából, a kerékpár turizmus növelése érdekében, illetve az egészséges életmódra motiválás céljából a meglévő kerékpárút hálózat bővítése szükséges. A tervekben az alábbi fejlesztések szerepelnek:

- Cegléd, négyszögkörút kerékpáros körgyűrű kialakítása
- Cegléd, 441 sz. út mentén kerékpárút a Nagykőrösig történő megépítése
- Pesti út Ceglédbercel felé a közigazgatási határig
- Mizsei út Csemő felé a közigazgatási határig
- A kórház előtt véget érő kerékpárút meghosszabbítása, Törteli útra történő kivezetésének előkészítése
- a munkába járást megkönnyítő Külső-Kátai úti kerékpárút befejezése
- Jászberényi úti felüljárón történő kerékpárút, kerékpársáv kialakítása
- Rákóczi úti kerékpárút megvalósítása
- Ipartelepi úti kerékpárút megépítése

• **ÚT ÁTÉPÍTÉSEK:**

- Szent Imre herceg utca átépítése
- Kossuth Ferenc utca korszerűsítése
- Örkény út felújítása

• **LAKOSSÁGI ÖNERŐBŐL TÖRTÉNŐ JÁRDAÉPÍTÉS ÉS JÁRDAFELÚJÍTÁS TÁMOGATÁSA:** támogatási programot indítunk a gyalogos közlekedési infrastruktúra fejlesztése és a városkép javítása érdekében

• **OKOS PARKOLÁS RENDSZER BEVEZETÉSE:** tervezzük egy okos parkolási rendszer bevezetését a vasútállomás környékén, amellyel csökkenthető a parkolóhely keresésére fordított idő, ezáltal is csökkentve a légszennyezettséget.

• **HELYI KÖZÖSSÉGI KÖZLEKEDÉS LEHETŐSÉGÉNEK MEGVIZSGÁLÁSA:** felmérjük a helyi közösségi közlekedés kialakításának lehetőségét, külön figyelemmel az elektromos buszok üzembe állításának lehetőségére.

Közterület fenntartás

• **HULLADÉKGAZDÁLKODÁS FEJLESZTÉSE:** a közterületi hulladékok kezelésének

témakörében két területen tervezünk fejlesztéseket. Az egyik terület a lakossági szelektív hulladékgyűjtés támogatása. A másik terület a hulladékgyűjtő szolgáltatással el nem látott területek bevonása a szolgáltatási körbe.

- **ÖNKORMÁNYZAT ÁLTAL FENNTARTOTT UTAK KARBANTARTÁSA:** az utak minőségének folyamatos biztosítása fontos, de munkaigényes és költséges feladat. A költséghatékonyság javítása érdekében, külföldi tapasztalatok alapján kívánunk bevezetni olyan út javító módszereket, amelyekkel a karbantartásokra fordított költség és idő a töredékére csökken, így folyamatosan biztosíthatjuk az utak megfelelő minőségét.

- **FORGALOMSZERVEZÉS, FORGALMI REND FELÜLVIZSGÁLATA:** megvizsgáljuk a lehetőségét a városi közlekedés racionalizálásának a jelenlegi forgalmi rendek felülvizsgálatával (pl. szükséges egyirányúsítások), illetve a közlekedési lámpák összehangolásával.

- **KERTÉSZETI FEJLESZTÉSEK:** A meglévő parkok és kertek öntözési hatékonyságának a növelését tűztük ki célul intelligens öntözőrendszerek használatával.

Klímavédelem, energiabiztonság

A klímavédelemmel kapcsolatos akciótervek megalkotása és végrehajtása fontos feladat az országnak és ebből következően városunknak is. A magyar kormány a 2020 februárjában klímavédelmi akciótervet fogadott el, megalkották azt a programot, amellyel elérik, hogy 2030-ra a Magyarországon előállított villamos-energia 90 százalékban szén-dioxid-mentes legyen. Városunk saját klíma védelmi programjával tevékenyen kíván hozzájárulni a célok eléréséhez.

- **NAPENERGIA HASZNOSÍTÁSA:** növelni kívánjuk a közintézmények napenergiával történő ellátásának arányát. Megvizsgáljuk az ipari parkok energiaigény-szükségletének napenergiából történő (részbeni) kielégítését. A két cél megvalósítása érdekében egy napelem park létrehozása szerepel a terveink közt, amelynek a rehabilitálni kívánt laktanya területe adhatna otthont.

- **ÖNKORMÁNYZATI ÉPÜLETEK ENERGIAHATÉKONYSÁG-NÖVELESÉNEK TOVÁBBFEJLESZTÉSE:** a helyi klímavédelmi akcióterv kiemelt eleme az önkormányzat kezelésében lévő épületek hatékonyabb energia menedzsmentje, amelynek megvalósítására programot dolgozunk ki. A fizikai beavatkozásokon túlmenően (nyílászáró csere, szigetelési munkák) az intelligens épületmenedzsment megvalósító digitális megoldásokat is alkalmazni fogjuk, mint például az intelligens klíma, árnyékolás vezérlés, preventív karbantartást előjelző rendszerek. Ezek alkalmazásával a klímavédelmi célokon túlmenően jelentős költséghatékonyság növekedést is elérünk.

- **INTELLIGENS KÖZVILÁGÍTÁSI RENDSZER:** a közvilágítás az egyik legnagyobb mértékben járul hozzá az üvegházhatású gázok kibocsátásához. Klímavédelmi programunk egyik pillére a közvilágítási rendszer intelligenssége tétele, amely a mindenkori aktuális tényezőket (időjárás, fényviszonyok, forgalom) figyelembe véve optimalizálja a közvilágítási rendszert, illetve lehetővé teszi az egész közvilágítási rendszer távoli felügyeletét, amely költséghatékonyságot eredményez.

Smart city – egyéb megoldások

A ciklusprogram egyik alapelve városunk digitalizációs transzformációjának a megkezdése. Az előzőekben több, főként a hatékony városüzemeltetésben használható digitális megoldás alkalmazását terveztük. A lakosság és azon belül is leginkább a fiatal generáció „digitális igényeinek” is meg kívánunk felelni, ezért a lakosság által közvetlenül igénybe vehető okos megoldások megvalósítását is tervezzük.

- **OKOS UTCABÚTOROK KIHELYEZÉSE:** városszerte tervezzük az okos eszközök kihelyezését, mint például
 - okos padok,
 - intelligens információs pontok,
 - intelligens buszmegálló,
 - intelligens kerékpártároló,

- intelligens vizes blokkok.

- **KÖZTÉRI WIFI HÁLÓZAT KIALAKÍTÁSA, BŐVÍTÉSE:** tervezzük a ceglédi, ingyenes köztéri WiFi hálózat bővítését, újgenerációs hálózati megoldások alkalmazásával.

Szociális jellegű fejlesztések

- **ÖNKORMÁNYZATI BÉRLAKÁS PROGRAM:** városunkban nagy igény mutatkozik az önkormányzati bérlakások iránt. A közel 250 ingatlanból álló bérlakás állomány csaknem 100%-ban bérbeadásra került. Az eddigi tapasztalatokat figyelembe véve városunk bérlakás programját fejleszteni tervezzük a következő irányokban:

- **bérlakás állomány korszerűsítése:** folytatjuk a jelenlegi ingatlan állomány korszerűsítését, illetve a korszerűtlen ingatlanok értékesítését, hogy helyettük korszerűbb ingatlanokat vonjunk be a programba.
- **bérlakás állomány bővítése:** megvizsgáljuk további, jó minőségű bérlakások építésének a lehetőségét

- **IDŐSEK INFORMATIKAI KÉPZÉSÉNEK FOLYTATÁSA:** fontosnak tartjuk a témára nyitott idősök digitális kompetenciájának fejlesztését, amelynek megszervezésében az önkormányzat aktív szerepet kíván vállalni.

- **AKADÁLYMENTESÍTÉSI PROGRAM FOLYTATÁSA:** továbbfejlesztendő terület városunkban az akadálymentes közlekedés. Fontos a mozgásukban korlátozott emberek akadálymentes közlekedési lehetőségeinek bővítése, így célunk az akadálymentes közlekedés és turizmust megvalósítása/fejlesztése. A jövőbeni út- és járda felújítási beruházásokat is ezen elv mentén kívánjuk megvalósítani.

Kistérségi fejlesztések

- **GERJE KÖRÚT:** a tervezett dél-pest megyei kerékpárút hálózatának fejlesztése kistérségi célkitűzés. Városunk elkötelezett a fejlesztés megvalósítása érdekében, a körút létrejötte kulcsfontosságú, hiszen számos, a ciklusprogramban szereplő egyes turisztikai fejlesztés erre támaszkodik.

- **KÜLSŐ ELKERÜLŐ ÚT:** a belváros átmenő forgalom alóli tehermentesítése érdekében, külső elkerülő út megépítését szorgalmazzuk.

- **TÉRSÉGI VENDÉGFORGALMI STRATÉGIA KIDOLGOZÁSA:** a kistérségi együttműködések erősítése, térségi turisztikai kínálat összekapcsolása, az ajánlás hatékonyságának növelése érdekében közös stratégia kidolgozása szükséges a Tourinform irodával történő együttműködésben.

Összefoglaló táblázat

	Belváros	Termálfürdő környezet	Hátrányos helyzetű külterület	Integrált	Egyéb
Költséghatékonyságot eredményező intézkedések				<ul style="list-style-type: none"> • Hulladékgazdálkodás fejlesztése • Önkormányzat által fenntartott utak karbantartása • Kertészeti fejlesztések • Napenergia hasznosítása • Önkormányzati épületek energiahatékonyság növelésének továbbfejlesztése • Intelligens 	

				közvilágítási rendszer	
Bevétel növelő hatással bíró intézkedések					<ul style="list-style-type: none"> •Gerje körút •Térségi vendégforgalmi stratégia kidolgozása
Szociális, közérdekű jelleggel bíró intézkedések	<ul style="list-style-type: none"> • Forgalom-szervezés, forgalmi rend felülvizsgálata • Köztéri Wifi hálózat kialakítása 			<ul style="list-style-type: none"> •Közlekedés biztonsággal kapcsolatos fejlesztések •Városi közlekedési infrastruktúra fejlesztése •Kerékpárút hálózat fejlesztése •Út átépítések •Okos parkolási rendszer bevezetése •Helyi közösségi közlekedés lehetőségének megvizsgálás •Okos utcabútorok kihelyezése •Lakossági önerőből történő járdaépítés és járdafelújítás támogatása •Idősek informatikai képzésének folytatása •Akadálymentesítési program folytatása 	<ul style="list-style-type: none"> •Külső elkerülő út

Forrás kezelés

A ciklusprogram megvalósításához szükséges források biztosítását alapvetően a következő elvek alapján képzeljük el:

- **Forrás felszabadítás** a városüzemeltetés költséghatékonyságának növelésének eredményeképpen várhatóan új források szabadíthatók fel további fejlesztési célokra.

- Fejlesztések által generált bevételek további fejlesztésekbe történő visszaforgatása

- **Külsős pályázati források:** Európai Unió és hazai pályázati források, illetve direkt állami támogatások.

- **Egyéb külsős pénzügyi források:** hitelek, illetve egyéb pénzügyi források (pl. vállalkozás fejlesztési alap) bevonása. Fontos megemlíteni, hogy helyi adók mértékét nem kívánjuk emelni. Az esetleges hitelfelvétel csak a bevételt termelő, megtérülő projektek pályázati úton történő megvalósításához szükséges önerő előteremtése végett történhet meg, amennyiben szükséges.

Egy lehetséges alternatíva a források bevonására egy **városfejlesztési alap** létrehozása, amely egy, az önkormányzat 100 % tulajdonában van, befektetési alapként működik, zárt végű, meghatározott futamidejű tőkealap. Az így létrejött alap finanszírozhatja a helyi vállalkozások pályázat útján kiválasztott, városfejlesztéshez szorosan kapcsolódó projektjeit. Az Alap nem havi törlesztő részletekért cserébe finanszírozza a vállalkozást, hanem abban érdekelt, hogy részesedése későbbi időpontban értékesítésre kerüljön egy magasabb értéken, amellyel az Alap, illetve a teljes cég eladása esetében az ötletgazda is jelentős nyereségre tehet szert. Az Alap, mint tőkebefektető néhány év elteltével mindenképpen kiszáll az általa finanszírozott vállalkozásokból, és értékesíti tulajdonrészét, hogy a befolyt összegből újabb vállalatokba fektessen.

Zárószó

A ciklusprogram megalkotása során legfőbb elvünk egy gazdaságos városüzemeltetés mellett, növekedést biztosító stratégia elkészítése volt. A XXI. századi kihívásoknak való megfelelés, a kor technológiai megoldásainak “csatasorba” állítása éppúgy szempont volt, mint a múlt hagyatékának gondos megőrzése, ápolása.

Hisszük, hogy egy közös előremutató összefogás keretében, még ezekben a kihívásokkal teli világban, környezetben is meg tudjuk mutatni: Együtt sikerülni fog.

Ehhez kérem, kérjük minden ceglédi pozitív és segítő munkáját, hogy a 2019 – 2024 közötti öt éves ciklus ne a helyben állásról szóljon, hanem innovatív, eredményes időszak legyen, amely mind nekünk, mind a városunkba látogatóknak is élmény. A közös akarat, a közös munka csodákra képes.

Cegléd, 2020. április 23.

Dr. Csáky András
polgármester